

YRITYSVASTUURAPORTTI 2021



PUUSTELLI LYHYESTI

Puustelli Group Oy on vakavarainen suomalainen perheyhtiö, joka valmistaa korkealaatuisia kiintokalusteita omalla tehtaallaan Harjavallassa. Puustelli on toiminut jo vuosia alansa markkinajohtajana ja on kärkijoukoissa kehittämässä ekologisempia toimintatapoja sekä ympäristöä säästävää kalusteteollisuutta Suomessa. Vuonna 2021 Puustelli Group Oy:n liikevaihto oli noin 103 miljoonaa euroa. Yrityksen palveluksessa työskentelee noin 360 henkilöä, minkä lisäksi yritys työllistää kokopäiväisesti noin 400 työntekijää myymälä-, asennus- ja kuljetusverkostoissamme.

Puustelli Group Oy toimii osana Harjavalta-konsernia, joka on vuonna 1920 perustettu suomalainen perheyhtiö. Konserniin kuuluvat myös markkinajohtajana Suomessa toimiva omakotitalovalmistaja Kastelli Group Oy sekä rakennusliiketoimintaan keskittyvä Lapti Group Oy. Vuonna 2021 konserni työllisti 1178 työntekijää ja liikevaihto oli noin 563 miljoonaa euroa.

Puustelli-keittiöitä myydään kuluttajille noin neljässäkymmenessä myymälässä ympäri maata, sekä rakennusliikkeille oman projektimyyntiorganisaatiomme kautta. Puustelli on myös vahvasti kansainvälistyvä organisaatio. Puustelli-keittiöitä toimitetaan kotimaan

lisäksi myös Ruotsiin, Englantiin ja Viroon. Ekologista Miinus-keittiömallistoa myydään edellä mainittujen maiden lisäksi myös Yhdysvaltoihin. Vuonna 2021 koko viennin osuus liikevaihdosta oli noin 14 %.

Puustelli-keittiöt ovat aina olleet tunnettuja korkeasta laadustaan ja Puustelli-brändi on vahva. Tutkimusten mukaan Puustelli on Suomen suurin keittiökalustevalmistaja ja ostetuin keittiömerkki jo vuodesta 1983 alkaen.*

*Rakennustutkimus RTS Oy: Omakotirakentajatutkimukset 1983-2021





VUOSI 2021

103 M€
LIIKEVAIHTO

8 M€
LIIKEVOITTO

14 %
VIENTI

NPS 61
PUUSTELLI ASIAKASTYYTYVÄISYYS

NPS 71
PUUSTELLI TUOTTEET ASIAKASTYYTYVÄISYYS

NPS 51
PUUSTELLI PRO ASIAKASTYYTYVÄISYYS

460
TOTEUTETTUA PARANNUSEHDOTUSTA

430
TURVALLISUUSHAVAINTOA

361
TYÖNTEKIJÄÄ



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vastuullisuus, kaupungistuminen, väestön ikääntyminen sekä digitalisaatio ovat merkittävimpiä Puustelli Group Oy:n toimintaan vaikuttavia megatrendejä. Toimintaympäristön muutokset ovat nopeita ja kilpailussa menestyminen edellyttää yritykseltä panostuksia ja resursseja toiminnan kehittämiseen. Tavoitteenamme on olla toimialan johtava vastuullinen toimija Suomessa ja myös Pohjoismaissa. Sitoudumme edistämään YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030. Olemme sitoutuneet hiilineutraaliin valmistukseen vuoteen 2035 mennessä. Natural Steps ohjelman myötä olemme toteuttaneet kompensatiota 840 tuhatta k CO₂ istuttamalla hiilinieluja Mikkeliin ja Lempäälään.

Suomessa ja Ruotsissa sekä muilla markkina-alueillamme kalusteiden kysyntä kasvoi poikkeuksellisesti vuonna 2021. COVID 19 -pandemian aikana kodin merkitys on korostunut ja tämä on näkynyt myös lisääntyneenä asuntotuotantona sekä kodin ja erityisesti keittiön remonteina. Vuonna 2021 toimintaa vaikeuttivat materiaalityömitusten saatavuusongelmat sekä kustannusten voimakas nousu. Puustelli Group Oy selviytyi kuitenkin näistä haasteista hyvin kehittämällä logistiikkaa ja hankintojen ennustejärjestelmiä.

Markkinaosuutemme oli kasvussa sekä Suomessa, että Ruotsissa. Yhtiö on liikevaihdoltaan Suomen suurin keittiökalustetehdas. Olemme olleet ylivoimainen markkinajohtaja kuluttajamyynissä jo yli 30 vuoden ajan. Noin 30 % omakotirakentajista ja noin 15 % remontoijista valitsevat Puustellin keittiömerkikseen.

Markkinaosuutemme talotehtaiden ja rakennusliikkeiden kalustetoimituksista on ollut viime vuodet selvässä kasvussa ja olemme Suomen toiseksi suurin kalustetoimittaja projektimyyntimarkkinoilla.

Asiakkaiden tyytyväisyys on meillä strategian keskiössä. Tutkimme jatkuvasti sekä kuluttaja- että ammattirakentaja-asiakkaidemme asiakastyytyväisyyttä. Käytämme mittarina NPS-nettosuosittelijaindeksiä. Saavutimme kuluttajamyynnissä Suomessa ja Ruotsissa tason NPS 61. Tulosta voidaan pitää toimialalla hyvänä, mutta tavoittelemme keskipitkällä aikavälillä tasoa NPS 70. Tuotteisiimme ja keittiöiden toimivuuteen ollaan erittäin tyytyväisiä ja vuoden käytön jälkeen asiakkaidemme NPS on 71. Yritysassiakkaidemme tyytyväisyys on tasolla NPS 51 ja siinä on parannusta merkittävästi edellisvuoteen verrattuna.

Puustelli Group Oy:n liiketoiminta kehittyi hyvin vuonna 2021. Liikevaihtomme kasvoi noin 20 % vuonna 2021 ja se oli 103,4 milj.€. Yhtiön liikevoitto oli 8,0 milj.€ ja tilikauden tulos 1,5 milj.€ voitollinen. Viennin osuus liikevaihdosta oli noin 14 %. Suomen ja Ruotsin kuluttajamyynä kasvoivat noin 30 %. Kalustetehtaan toimitukset kasvoivat noin 14 %.

Henkilöstön keskipalkka oli 361. Henkilökunnan määrä kasvoi 21 henkilöllä. Viime vuoden työilmapiiiritutkimuksen tuloksiin eNPS 14 ja vastausten keskiarvoon 3,2 emme voi olla täysin tyytyväisiä. Vuosittaisten tutkimuspalautteiden perusteella teemme useita toimenpiteitä toiminnan parantamiseksi. Henkilökunnan osaamisen



VASTUULLISUUS OHJAA VALINTOJA

Kasvava ympäristötietoisuus ja huoli ilmaston lämpenemisestä näkyy kuluttajien entistä vastuullisimmissa valinnoissa myös kalustealalla. Asiakkaat vaativat tuotteilta ympäristöystävällisyyttä ja yrityksiltä vastuullisia tekoja. Puustellilla vastuullisuus on syvälle juuritettu ajattelutapa ja myös tärkeä kilpailutekijä. Omien päästövähennystoimenpiteidemme lisäksi tavoitteenamme on ohjata asiakasta ekologisempiin materiaalivalintoihin tuomalla tietoa materiaalien ympäristövaikutuksista lähemmäs asiakasta. Puustelli on jo vuosia ponnistellut tuotteiden pienemmän hiilijalanjäljen puolesta keskittymällä puhtaampaan, kiertotaloutta edistävään tuotekehitykseen sekä energiatehokkaaseen tuotantoon. Haluamme ohjata koko toimialaa kohti kestävämpää kalusteteollisuutta.

Laadukkaat ja aikaa kestävät tuotteet ovat vastuullisuutemme kulmakivi

Puustelli-laatuun on luotettu jo vuosikymmenten ajan. Yli 65 % asiakkaistamme valitsevatkin Puustellin suosittelun tai aiemman kokemuksen perusteella. Kuluneena vuonna kuluttaja- ja projektimyyntiasiakkaamme kokivat Puustelli-tuotteiden sekä keittiön toimivuuden olleen erittäin hyvällä tasolla (NPS > 70) vuoden käytön jälkeen. Tavoitteenamme on vuoden loppuun mennessä saavuttaa myös koko Puustellin NPS suosittelijataso 70. Seuraamme asiakastyytyväisyyttämme jatkuvalla ja tarkalla NPS-mittauksella, jotta pystymme välittömästi kohdistamaan kehitystoimenpiteemme juuri oikeisiin asioihin. Kuluneena vuonna toteutimme useita toimenpiteitä laaduntuottokyvyn parantamiseksi. Tuotantomäärien merkittävästä kasvusta huolimatta onnistuimme laskemaan reklamaatioiden määrää 7 %.

Vuoden 2021 asiakastyytyväisyyskyselyjemme mukaan asiakkaamme suosittavat Puustelli-tuotteita

NPS 71





VASTUULLINEN JA LÄPINÄKYVÄ HANKINTAKETJU

Puustellin vastuu alkaa materiaalien alkulähteiltä. Meidän tulee tietää mistä materiaalimme ovat peräisin, millaisella työvoimalla niitä valmistetaan ja miten paljon ne kuormittavat ympäristöä. Suurin osa materiaaleistamme hankitaan vastuullisuuden kannalta matalan riskin alueilta Suomesta ja muualta Euroopasta. Toimitusketjumme riskien hallitsemiseksi arvioimme aktiivisesti yhteistyökumppaneidemme toimitusvarmuutta, tuotteiden laatua sekä muita vastuulliseen valmistukseemme vaikuttavia riskitekijöitä. Kuluneen vuoden aikana teimme päätöksen poistaa tasomallistostamme kaikki Euroopan ulkopuolelta tuodut kivilajit, sillä emme voineet varmistua kivimateriaalin vastuullisista valmistustavoista mittavista selvityksistä huolimatta. Tällä vähensimme merkittävästi myös tasomateriaaliemme hiilijalanjälkeä. Euroopassa tällä hetkellä vallitsevan tilanteen vuoksi olemme keskeyttäneet materiaaliostot Venäjältä ja venäläisomisteisilta yrityksiltä. Meille läpinäkyvä ja

vastuullinen toiminta myös materiaalien alkulähteillä on keskeinen osa sekä sosiaalista, ympäristöä kunnioittavaa, että taloudellista vastuutamme.

Kaikki tuotteissamme käytetyt puuraaka-aineet ovat peräisin PEFC- tai FSC-sertifioiduista lähteistä. Näin voimme varmistua, että hakkuiden jälkeenkin metsissä säilyy metsän luonteenomainen elinympäristö. Sertifiointi edistää tuottavaa ja sosiaalisesti kestävää metsätaloutta sekä mahdollistaa raaka-aineen tuotantoketjun jäljityksen aina puun alkulähteille asti. Kaikki puutuotteet valmistamme omalla puuvitehtaallamme Harjavallassa.





TOIMITTAJAVALINNOISSA TARKAT KRITEERIT JA VUOSIEN YHTEISTYÖ

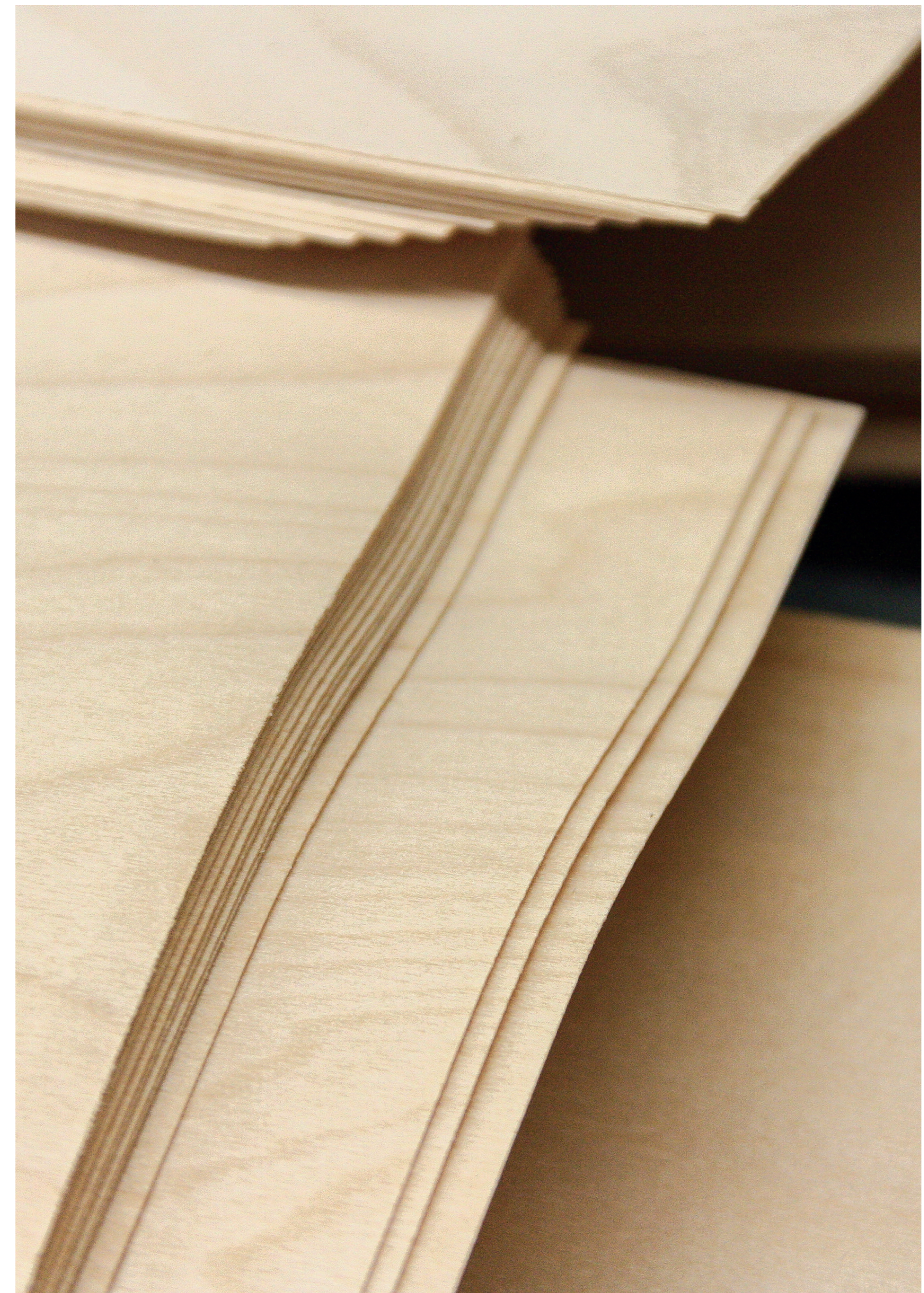
Edellytämme koko toimitusketjultamme vastuullisia toimintatapoja, jonka vuoksi velvoitamme kaikkia toimittajiamme allekirjoittamaan vuonna 2021 toimittajille laaditun Code of Conduct -eettisen ohjeistomme. Ohjeisto ottaa kantaa muun muassa oikeudenmukaisten työolojen varmistamiseen, ympäristövaikutusten huomiointiin, epäoikeudenmukaiseen kilpailuun, korruption ja lahjonnan estämiseen sekä työntekijöiden turvallisuuteen ja hyvinvointiin. Tällä velvoitamme toimittajiamme varmistamaan vastuulliset valmistustavat myös omassa hankintaketjussaan. Käytössämme on julkinen ilmoituskanava mahdollisten eettisten toimintatapojen rikkomusten raportoinnin mahdollistamiseksi. Vuoden 2021 lopussa toimittajistamme 72 % oli allekirjoittanut vastuullisiin toimintatapoihin sitouttavan ohjeistomme.

Säännölliset toimittaja-auditoinnit ovat olennainen osa toimittajasuhteiden hallintaamme. Uudet toimittajat käyvät läpi mittavan auditointiprosessin, joissa selvitämme tuotteiden laatuun, työolosuhteisiin sekä ympäristövaikutuksiin liittyviä asioita paikan päällä toimittajien tehtailla. Toteutamme vuosittain myös viisi seuranta-auditointia, joilla varmistamme jo vuosia

käyttämiemme toimittajien tuotteiden laatua ja vastuullisia valmistustapoja paikan päällä. Koronapandemian tuomista haasteista johtuen toteutimme vuoden 2021 aikana vain kaksi suppeampaa toimittaja-auditointia etäyhteyttä hyödyntäen.

Aktiivista vuoropuhelua ympäristövaikutuksistamme

Haluamme vaikuttaa ympäristöjalanjälkemme suuruuteen koko toimitusketjussamme. Kuluneen vuoden aikana keräsimme tietoa materiaaliemme valmistusenaikaisista ympäristövaikutuksista, jotta voisimme tulevaisuudessa paremmin vaikuttaa ympäristön kuormittumiseen valinnoillamme. Selvitimme myös toimittajiltamme saapuvien materiaalien tarkempia kuljetusmuotoja, jotta voimme mitata ja vaikuttaa materiaalien kuljetuksista aiheutuviin hiilijalanjälkipäästöihin. Jatkamme yhteistyökeskusteluja ympäristövaikutusten minimoimiseksi toimittajakohtaisesti vuoden 2022 aikana. Toimitusketjumme koostuu 128 toimittajasta, joista 90 on kotimaisia, ja 38 kansainvälisiä toimittajia. Vuonna 2021 ostimme materiaaleja ja palveluja yhteensä noin 65,6 miljoonalla eurolla.



Materiaalitoimittajistamme 70 % on kotimaisia.



KESTÄVIÄ TUOTTEITA TURVALLISUUDESTA TINKIMÄTTÄ

Tuotteiden laatu ja turvallisuus ovat keskeinen osa vastuullista toimintaamme. Valmistamme laadukkaita ja aikaa kestäviä kalusteita, jolloin tarve uusista materiaaleista harvenee yhä. Tuotteitamme testataan niin omilla kuin kolmansien osapuoltenkin laboratorioissa. Kahdesti vuodessa ulkopuoliset auditoijat käyvät läpi mallistomme uudet tuotteet ja testaavat tuotteiden turvallisuutta ja laatua lukuisten FI-sertifikaattiin vaadittavien standardien mukaisesti. Myös vuosia käytössämme olleet ja kansainvälisestikin tunnetut ISO 9001, 14001 sekä 45001 sertifikaattimme viestivät jatkuvasta panostuksestamme laadun, tuoteturvallisuuden ja ympäristön hyväksi.

Omassa testilaboratoriossamme testaamme materiaalien kestävyttä muun muassa mekaanisilla, kemiallisilla sekä lämmönkestoa ja ympäristön rasitusta mittaavilla testeillä. Varmistamme, että tuotteemme täyttävät kiintokalusteille asetetut standardit sekä Puustellin sisäiset laatumääräykset. Uusia materiaaleja valitessamme saamme testeistä tuloksia, joiden avulla valitsemme parhaiten tarkoitukseensa soveltuvan materiaalin useiden samankaltaisten materiaalien joukosta. Runkojen kokonaiskestävyyttä ja taipumatestausta mittaamme ylikuormittamalla runkoja. Ympäristön vaikutuksia testaamme kosteudenkestävyyttä mittaavilla rasituksilla sekä auringonvaloa simuloimme UV-kaapilla, jolla näemme miten materiaalit reagoivat

vuosien mittaisiin UV-valon vaikutuksiin. Kodeissa yleisesti käytössä olevia puhdistusaineita ja elintarvikkeita levitämme materiaalien pinnoille useiksi päiviksi ja varmistamme näin materiaalin pinnan laadun säilymisen.

M1 Sisäilmaluokituksen paras taso

M1-merkki ilmaisee, että tuote on puhdas, eikä se aiheuta ärsytyksiä tai hajuhaittoja. Vaadimme tuotteitamme paljon, minkä vuoksi Puustellin tuotteista yli 90 % kuuluu tähän sisäilmaluokituksen parhaaseen tasoon. Kaikkien uusien materiaalien päästöjä testataan kammiotestauksella, josta selviää tuotteesta haihtuvat yhdisteet, kuten orgaaniset haihtuvat VOC/TVOC yhdisteet, ammoniakki ja formaldehydi sekä aistinvaraisella arvioinnilla arvioitavien hengitysteitä ärsyttävien hajujen osuus. Massiivipuiset ja viilutetut tuotteet pintakäsitlemme luonnon öljyillä tai vesiohenteisin petsein ja lakoin. Puuovet saavat lisäksi UV-pintakäsittelyn, joka kuivattaa tuotteen pinnan päättäen prosessin jo tehtaalla. UV-pintakäsittelyn avulla vähennämme luonnonvalon aiheuttamia sävy muutoksia.





OIKEITA YMPÄRISTÖTEKOJA JO VUOSIKYMMENET

Tuotteen ympäristökuormituksen vähentäminen on ollut oleellinen osa tuotekehitysprosessiamme kalustevalmistuksemme alkutaipaleelta lähtien. Jo 90-luvulla teimme päätöksen ja siirryimme käyttämään täysin vesiohenteisia pintakäsittelyaineita tuotteissamme. Tällä varmistimme työntekijöille turvallisemmat työskentelyolosuhteet sekä teimme merkittävästi puhtaamman valinnan niin ympäristön kuin asiakkaan kodin sisäilmankin kannalta. Kestävemmän kalusteteollisuuden puolesta olemme materiaalitoimittajiemme kanssa kehittäneet ympäristöä säästävämpiä tuoteratkaisuja. Kierrätämme myös aktiivisesti pakkausmateriaaleja laatikonosia valmistavan toimittajan ja Puustellin välillä. Yhteistyötä ekologisempien materiaalien puolesta on tehty muun muassa Aalto-yliopiston ja VTT:n kanssa, kun vuonna 2009 Puustelli käynnisti hankkeen hiilijalanjäljeltään merkittävästi pienemmän keittiön kehittämiseksi. Lopputuloksena syntyi ekologinen ja täysin kierrätettävä Miinus-keittiömallisto, jonka runkomateriaali on valmistettu biokomposiitista.

Teemme vuosittain useita ympäristötekoja tuotekehityksessä. Vuoden 2021 aikana korvasimme viilutettujen runkojen taustalevyt puhtaammalla kovalevyllä HDF-levyn sijasta. Poistimme kulmakaappeihin sijoitettavista säilytysjärjestelmistä muovireunukset sillä pääsemme haluttuun lopputulokseen myös vähemmällä materiaolimäärällä. Biokomposiittirunkoihin lisäsimme myös harmaan runkoväarin, jonka valmistuksessa käytämme muiden

biokomposiittirunkojen tuotannosta syntyvää jätettä. Aloitimme selvityksen kierrätysmuovien käytöstä tuotteissamme ja tavoitteenamme on vuoden 2022 aikana korvata merkittävä osa mallistomme jätteastioiden muovista kierrätysmuovilla.

Miinus-runko kestää kierrätystä. Tämä myymälöissämme esillä ollut Miinus-keittiö sai jo yhdeksän sijoituspaikkansa asiakkaan kodissa Minneapolisissa.



Ekologinen runkoratkaisu

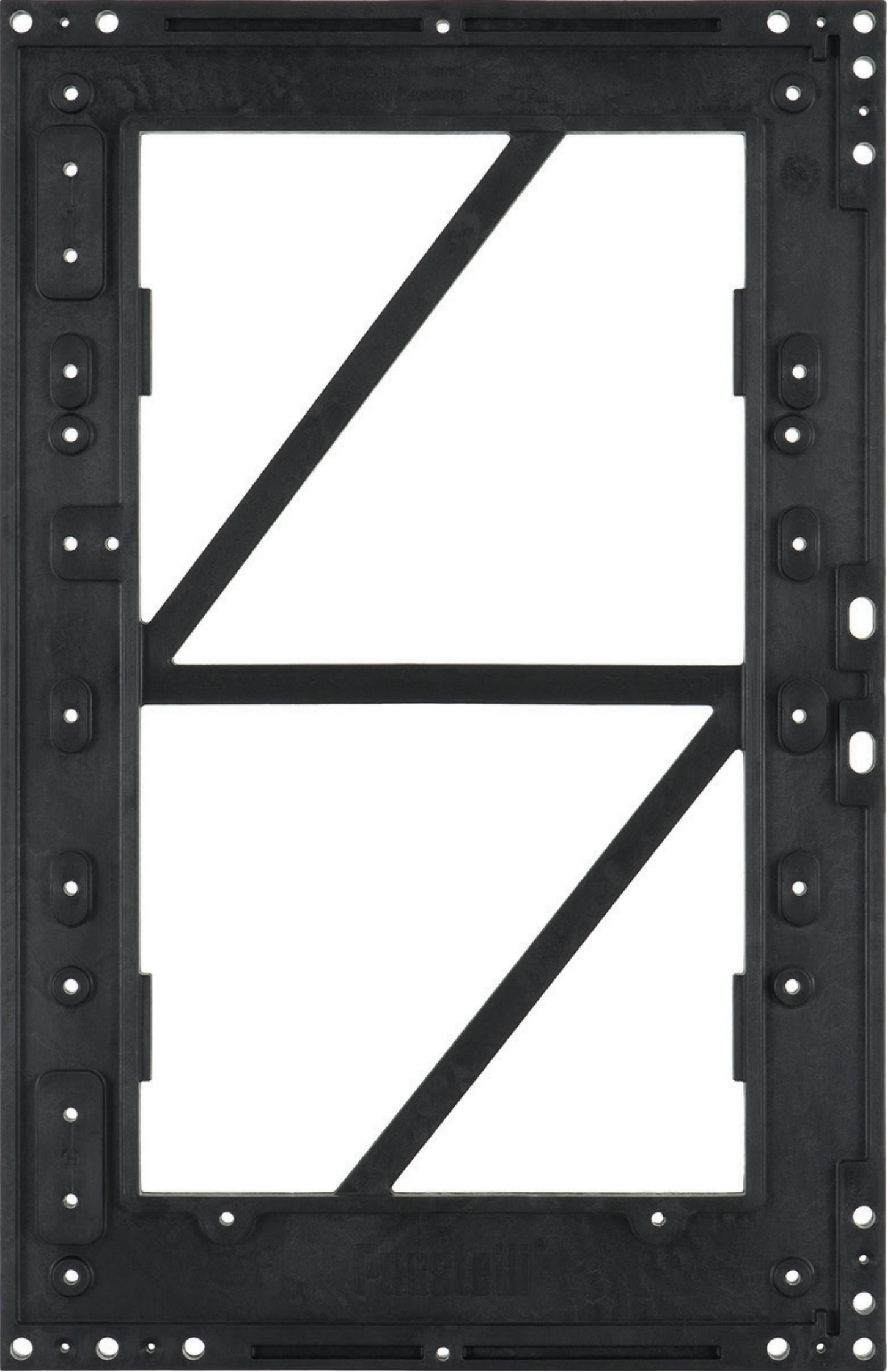
Patentoitu Miinus -kalustejärjestelmämme on tutkitusti ekologinen runkoratkaisu, jonka kaikki osat ovat 100 % kierrätettäviä. Kalustealalla yleisesti käytössä olevat MDF- ja lastulevyt sekä melamiini- ja laminaattipinnat olemme korvanneet muun muassa massiivipuulla, keraamisilla- ja OSB-levyllä. Keittiön runkona toimii innovatiivinen Puustelli-biokomposiittikehys, jonka formaldehydipitoisuus on puhdas 0 % ja hiilijalanjälki merkittävästi pienempi yleisesti kalustealalla käytössä olevaan kalustelevyyn verrattuna. Keittiö kestää myös muutoksia, siirtoja ja uudelleenkiinnityksiä moninkertaisesti paremmin kuin perinteiset kalustelevy materiaalit. Kuluneena vuonna Puustelli/Miinus -keittiö tutkittiin riippumattoman vastuullisuuspaneelin toimesta. Tuotteemme läpäisivät laajan vastuullisuustarkastelun ja Miinus-keittiömme hyväksyttiin kestävien ja vastuullisten tuotteiden markkina-alustana toimivalle ostavastuullisesti.fi sivustolle.

Digitalisaatio osana asiakaskokemusta

Asiakkaidemme käytössä on henkilökohtainen MyPuustelli-sovellus, johon asiakas saa kootusti tiedon ja dokumentit keittiön saapumisesta, asennus- ja käyttöohjeista sekä takuista. Tällä vähennämme paperisten dokumenttien tarvetta ja parannamme tiedonkulun nopeutta. Vuonna

2021 lanseerasimme myös keittiösimulaattorin, jonka avulla asiakas voi luoda haluamansa keittiön eri materiaaleilla, ja tutustua näin tarkemmin materiaaleihimme jo kotisohvalta. Koronapandemian aikana mahdollistimme asiakaskohtaiset suunnittelutapaamiset myös etänä. Näin varmistimme toiminnan jatkuvuuden henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuus huomioiden.

Digitalisaation myötä tietoturvallisuuden merkitys korostuu tärkeänä osana sosiaalista vastuutamme. Tietohallintopäällikön alaisuudessa toimiva IT-osastomme varmistaa niin asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden kuin työntekijöidenkin henkilökohtaisten tietojen turvallisen käytön ja salassapidon. Kaikki uudet työntekijät käyvät läpi henkilöstön salassapitoon ja ohjelmistoihin liittyvän tietoturvaohjeistuksen osana perehdytysprosessiamme. Henkilötietojen tallennukseen ja luovutukseen liittyvän laajemman GDPR -ohjeistomme noudattaminen on osa myyjien ja toimihenkilöiden päivittäistä työskentelyä.





VASTUULLINEN VALMISTUS

Katkeamattoman ja energiatehokkaan tuotannon varmistaminen

Puustellin toimituskyky säilyi pandemian aikana hyvänä merkittävästä tuotantovolyymin kasvusta huolimatta. Vuoden aikana tehdyt investoinnit tuotantokapasiteetin lisäämiseen mahdollistivat Puustellin kyvyn vastata kasvaneeseen kysyntään. Tehtaan järjestelmäkehitysosastomme panosti menekin ennustamiseen, mikä helpotti tuotannon suunnittelua volyymin kasvaessa. Jatkamme edelleen investointeja tuotantokapasiteetin lisäämiseksi niin laitteiden kuin tuotantotilojenkin osalta.

Tuotantorakennusten ja -laitteiden ennakoivalla huollolla varmistamme energiatehokkaat ja kestävät puitteet valmistukselle. Vanhimmat tehdasalueemme rakennukset ovat olleet käytössä jo 1940-luvulta lähtien. Kuluneen vuoden aikana purimme vanhimman hallimme huonokuntoisen katon ja rakensimme tilalle 1400 m² uutta kattoa, joka parantaa tehtaan lämmöneristystä ja korjaa rakenteissa olleet



vauriot. Jatkamme osaston kattojen uusimistöitä vielä kesän 2022 aikana korjataksemme sisäilman tasoa heikentäneet ja näin myös työturvallisuuteen vaikuttaneet kosteusvauriot. Puuvitehtaan työolosuhteita on parannettu työskentelymenetelmiä kehittämällä sekä imu- ja putkistomuutoksia toteuttamalla, jolloin puupölyä imevien laitteistojen tehoa on voitu kasvattaa. Jatkamme toimenpiteitä pienentääksemme puuvitehtaan sisäilman puupölypitoisuutta alle 2 mg/m³. Tehtaallamme toimii 12 henkilön kunnossapitotiimi, joka vastaa rakennusten ja laitteiden ylläpidosta. Kunnossapitohenkilöstömme ahertaa konekohtaisen ennakoivan huolto-ohjelman mukaisesti varmistaen tehokkaan ja katkeamattoman tuotannon. Koneiden teknisen iän pidentäminen vähentää investointitarvetta ja näin myös hiilijalanjälkeämme. Tehtaallamme on erinomainen osaaminen ja valmiudet huoltaa myös laitteiden varaosia, joka auttaa hallitsemaan tuotantokapasiteettimme ylläpitoon kohdistuvia riskejä. Muissa tehdasalueemme yleisissä huoltotoissa työllistämme pääasiassa paikallisia yrittäjiä.



Sähkösäästöä 50 kotitalouden verran

Tuotantomäärien kasvusta huolimatta olemme onnistuneet vähentämään energiankulutusta viimeisen viiden vuoden aikana jopa 446 000 KWh, joka vastaa miltei 50 kotitalouden vuosittaista sähkönkulutusta. Kuluneena vuonna saimme säästettyä sähköä vielä 2000 KWh verran vaihtamalla loputkin

ulkovalaistuksemme LED valaistukseksi. Tavoitteenamme oli vuoden 2021 aikana vähentää tehtaamme polttoainekäyttöisistä kulkuneuvoista syntyviä päästöjä 30 %. Tässä onnistuimme korvaamalla vanhoja polttoainekäyttöisiä trukkejamme sähkötrukeilla, joiden lataus tapahtuu tehtaamme uusiutuvaa energiaa hyödyntäen. Tehtaamme katolle asennetulla

aurinkovoimalallamme saimme kuluneen vuoden aikana kerättyä talteen 35 500 KWh auringon voimalla tuotettua sähköä. Vuoden 2022 aikana jatkamme tehtaamme polttoainekäyttöisten kulkuneuvojen korvaamista sähkökäyttöisillä kulkuneuvoilla.

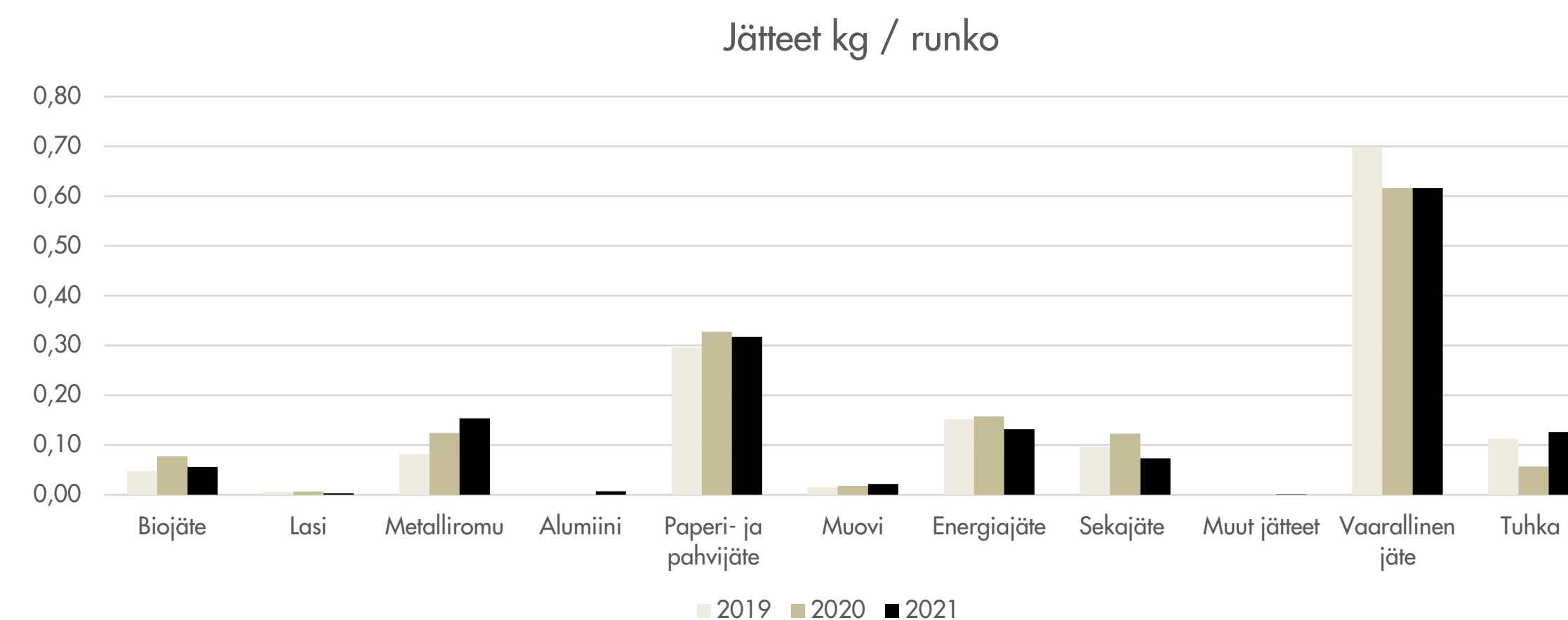




JÄTTEET

Vuoden 2021 aikana vaihdoimme jätteidenkäsittelymme kokonaisuudessaan tehokkaasti kiertotaloutta edistävän Lassila & Tikanoja Oy:n palveluihin. Kasvaneista valmistusmääristä huolimatta onnistuimme vähentämään sekajätteen määrää 32 % tehostamalla muun muassa muovin ja pahvin kierrätystä. Kuluneen vuoden aikana hankimme kaksi uutta muovipaalainta, joihin kerättävän kirkkaan muovin toimitamme osaksi kiertotaloutta. Jätteemme uudelleenkäyttöprosentti nousi noin 15 % ollen noin 37 % koko jätemäärästämme. Tehtaaltamme syntyvä vaaralliseksi luokiteltu jäte on ympäristön kannalta merkittävin jätejakeemme, joka syntyy pintakäsittelylaitteiden pesemisessä käytettävästä pesuvedestä. Suurin osa vaarallisesta jätteestä on vettä, jota emme ole vielä onnistuneet haihduttamaan pois osana prosessia. Kehittämällä koko valmistusprosessia olemme kuitenkin pystyneet pienentämään vaarallisen jätteen määrää tuotantomääräämme nähden. Vuoden 2022 aikana jatkamme muovin kierrätyksen tehostamista tuotannossamme.

Jätteet t/v	2021	2020	2019
Biojäte	12	14	9
Lasi	1	1	1
Metalliromu	32	23	15
Alumiini	2		
Paperi- ja pahvijäte	66	60	54
Muovi	4	3	3
Energiajäte	28	29	28
Sekajäte	15	23	18
Vaarallinen jäte	129	113	128
Tuhka	26	10	21
Muut jätteet	5		
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	119	101	82
Jättemäärä yhteensä	321	276	275





Päästöt ilmaan

Tehtaamme polttoainekäyttöisten kulkuneuvojen lisäksi päästöjä ilmaan syntyy tehtaan lämmityksen yhteydessä. Tehtyjen päästömittausten mukaan lämmityksestä syntyneet CO2 vuosipäästöt olivat kokonaisuudessaan 3900 t. Dityppioksidipäästöjä syntyi arviolta 15 t. Vuoden aikana hetkelliset dityppioksidipäästöt nousevat yli sallitun raja-arvon. Vuoden 2022 aikana käynnistämme selvityksen uuden lämmöntuottojärjestelmän rakentamiseksi. Hiilijalanjälkilaskennassa huomioidaan biopohjaisen lämmityspolttoaineen osalta vain metaani- ja dityppioksidipäästöt yleisten päästökertoimien mukaisesti. Käytämme pääosin vesiohenteisia pintakäsittelyaineita, jonka vuoksi VOC päästömme ovat hyvin alhaisia verrattuna liuotinohenteisia pintakäsittelyaineita käyttäviin valmistajiin. Suurin osa VOC päästöistä syntyy tuotantolaitteiden pesuun käytettävistä liuotinaineista. Tuotantomäärien merkittävästä kasvusta johtuen VOC päästömme ovat kuitenkin nousseet. Olemme kehittäneet toimintaamme

niin, että tuotantolaitteiden pesussa käytettävä liuotin kierrätetään mahdollisimman moneen kertaan osana puhdistusprosessia.

Hiilidioksidipäästöjen pienentäminen jakelussa

Koko valmistuksemme lähtee liikkeelle asiakaskuljetusten suunnittelusta, jolla pyritään optimoimaan asiakastoimitukset kuljetussuunnan mukaan mahdollisimman tehokkaasti ympäristöä ja kustannuksia säästäen. Kuljetus tehtaalta asiakkaille tapahtuu yhteistyössä kansainvälisten ja paikallisten kuljetusliikkeiden kanssa. Seuraamme kuljetuksista aiheutuvia päästöjä tehtaallemme laaditulla kuljetusten hiilijalanjälkilaskurilla, joka mittaa jokaisesta kuljetuksesta syntyneet päästöt ajetun reitin ja tuotteiden painot huomioiden. Tavoitteenamme on pienentää jälkitoimitusten ja reklamaatioiden kuljetuksesta aiheutuvia ympäristöhaittoja ja pyrkiä jatkuvasti kehittämään uusia tapoja ilmastoystävällisemmän jakelun puolesta.

Pakkaus ja kierrätys

Ponnistelemme myös pakkausjätteiden sekä hukkamateriaalin vähentämisen puolesta. Valitsemme käyttämämme pakkausmateriaalit ympäristön huomioiden. Kalusteiden runkojen pakkausmateriaalina käytämme vain pahvia ja pyrimme jatkuvasti kehittämään uusia tapoja, joilla pystymme vähentämään muovin pakkaamista. Olemme myös jäseninä RINKI, FTI, SERTY ja El-Kretsen organisaatioissa, joiden tavoitteena on varmistaa pakkausmateriaalien ja sähkölaitteiden asianmukainen kierrätys. Olemme mukana pakkausmateriaalien kierrätysohjelmassa, jossa tuottajavastuamme ulottuu aina kuluttajille päätyviin pakkauksiin asti. Esimerkiksi osa laatikoiden maahantuonnissa käytettävistä kuljetuspakkauksista on uudelleenkäytettäviä, ja ne ovatkin tehokkaassa käytössä valmistajan ja Puustellin välillä.



HIILIJALANJÄLKEMME

Etsimme jatkuvasti uusia ratkaisuja, joilla voimme minimoida ympäristövaikutuksiamme. Haluamme ymmärtää ja seurata toimenpiteidemme vaikuttavuutta hiilijalanjälkipäästöjemme määrään. Olemme laskeneet yhden keittiön valmistuksesta, että koko toiminnastamme aiheutuvan hiilijalanjäljen suuruuden aina työmatkoja ja laiteinvestointeja myöden. Tehtaamme suorien (Scope1) ja ostamamme energian tuotannosta syntyneiden päästöjen (Scope 2) lisäksi laskemme vuosittain myös toiminnastamme aiheutuvat epäsuorat päästöt (Scope3) GHG -protokollan mukaisesti. Asetimme vertailuvuodeksi vuoden 2019, jonka päästölaskennan tuloksiin tulevien vuosien päästöjä vertaamme.

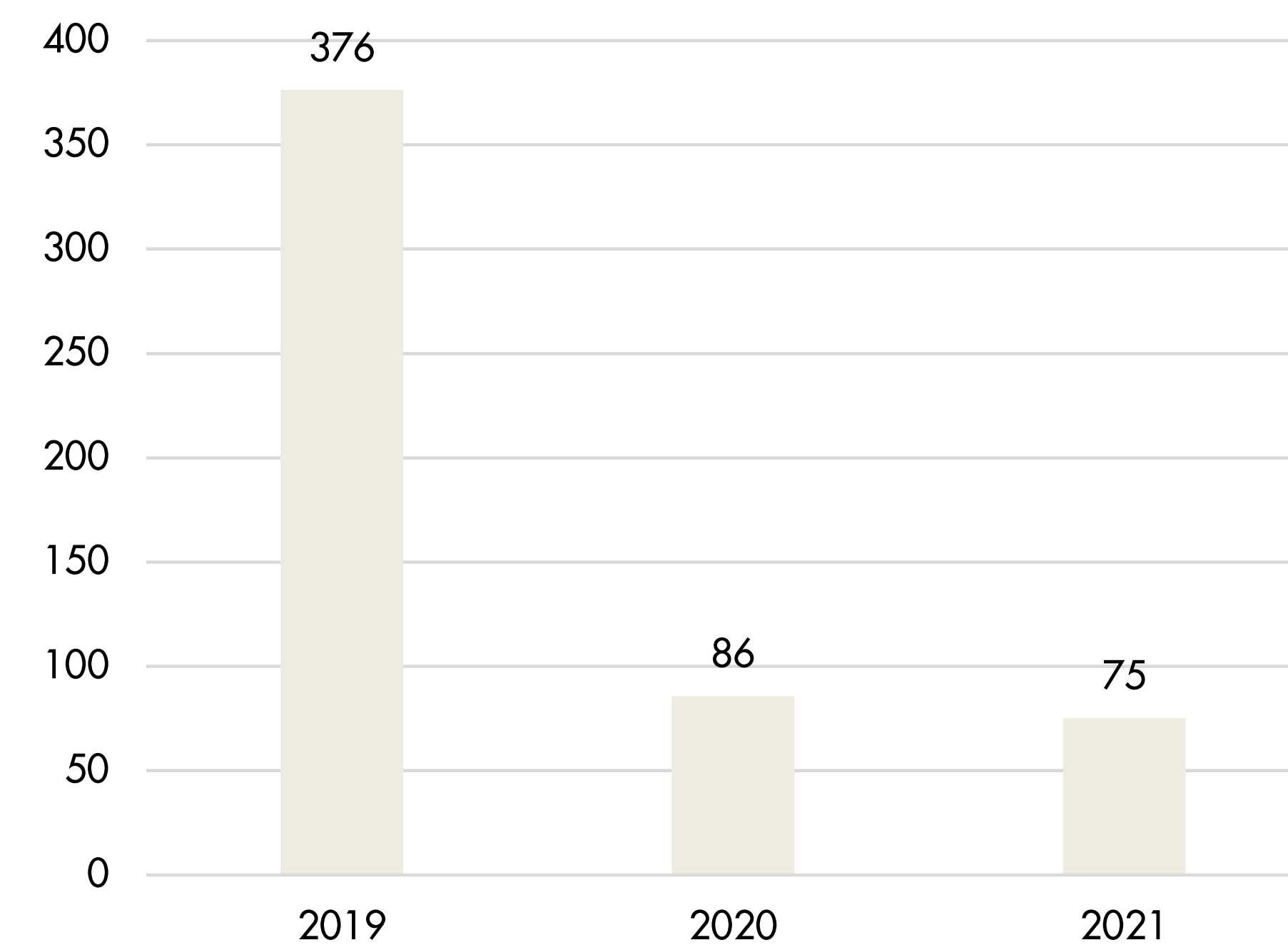
Hiilineutraali valmistus vuoteen 2035 mennessä

Haluamme vaikuttaa myös epäsuoriin päästöihimme, sillä toimintamme suurimmat ympäristövaikutukset syntyvät juuri epäsuorista (Scope 3) päästöistämme. Näihin lukeutuvat muun muassa työntekijöiden työmatkat, laite- ja tuotantoinvestoinnit, ostettujen materiaalien valmistuksesta syntyneet päästöt

sekä logistiikka. Natural Steps ohjelman myötä pienennämme epäsuoria päästöjämme tiiviillä toimittajayhteistyöllä hiilijalanjäljeltään puhtaampien vaihtoehtojen puolesta. Haluamme tarjota asiakkaalle ympäristöä säästäviä materiaaleja ja tavoitteenamme on täysin hiilineutraali valmistus vuoteen 2035 mennessä.

Tehtaamme suorat päästöt koostuvat polttoainekäyttöisten kulkuneuvojen ja käyttämämme lämmitysenergian päästöistä. Käyttämämme lämmitysenergian tuotamme pääosin itse puupurun ja biomassan avulla, joka osaltaan pienentää energian käytöstä aiheutuvia päästöjä. Muita energiantuotantoon liittyviä päästöjä tehtaaltamme ei synny, sillä käyttämämme sähkö on 100 % uusiutuvilla energianlähteillä tuotettua. Olemme vähentäneet tehtaamme suoria päästöjä yli 300 t CO₂e vaihtamalla päästöttömään sähköön ja korvaamalla tehtaamme polttoainekäyttöisiä ajoneuvoja sähkökäyttöisillä ajoneuvoilla.

Tuotantomme suorat päästöt t CO₂e
Scope 1 & 2



Sitoudumme edistämään YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030 tavoitteita toiminnassamme



HIILIJALANJÄLKEMME

Hiilikädenjälkemme

Hiilikädenjälkemme kuvaa toiminnastamme syntyviä positiivisia ilmastovaikutuksia. Positiivinen hiilikädenjälki syntyy esimerkiksi silloin, kun tuote mahdollistaa asiakkaalle pienemmän hiilijalanjäljen. Kalusteissa käytettävät puumateriaalit ovat kasvaessaan sitoneet ilmakehästä hiilidioksidia ja varastoineet sen sisältämän hiilen puuhun. Näin meidän puu- ja biopohjaisiin raaka-aineisiimme sitoutunut hiili säilyy tuotteissamme jopa useita kymmeniä vuosia, jolloin tämä hiilidioksidi on poissa ilmakehästämme. Vuonna 2021 puu- ja biopohjaisiin tuotteisiimme sitoutuneen hiilen määrä oli noin 10 000 t CO₂e.

Hiilineutraalit kalusteet

Vuonna 2020 sitouduimme tarjoamaan asiakkaillemme hiilineutraaleja kalusteita, joiden ympäristövaikutukset on minimoitu ja valmistuksen aikaiset päästöt kompensoitu. Kompensoimme pitkällä tähtäimellä tehtaamme aiheuttamaa hiilijalanjälkeä valittujen yhteistyökumppaniemme toimesta.

Tärkeimpiä luonnollisia hiilinieluja ovat meret ja metsät. Natural Steps -ohjelman yhteistyökumppaneitamme päästöjen kompensointiin ovat Ilmastokummit Oy, Puuni Oy sekä John Nurmisen Säätiö. Ilmastokummit Oy istuttaa puita Suomeen sekä lisää hiilinieluja suojellen sovittuja alueita seuraavat sata vuotta. Puuni Oy poistaa hiilidioksidia ilmakehästä metsittämällä suomalaisia joutomaita. John Nurmisen säätiö suojelee Itämerä useilla Puhdas Itämeri -hankkeilla. Natural Steps ohjelman myötä olemme toteuttaneet kompensatiota 840 tuhatta kg CO₂ istuttamalla hiilinieluja Mikkeliin ja Lempäälään. Tulevana vuonna kompensointimme mahdollistaa vielä yli 5000 puun istutuksen yhteistyössä Ilmastokummien kanssa. Näiden lisäksi olemme tukeneet Itämeren suojelua yhteistyössä John Nurmisen Säätiön kanssa.





HENKILÖSTÖ

Kasvavan liiketoimintamme tärkein voimavara on hyvinvoiva henkilöstömme. Korostamme työn merkityksellisyyttä ja teemme jatkuvasti töitä työntekijöiden hyvinvoinnin eteen. Henkilöstömme varaan rakentuu kaikkien toimintojen ja tuotteiden laatu. Haluamme luoda työyhteisön, jossa henkilöstö on hyvinvoivaa ja sitoutunutta. Kehitämme johtamistaitojamme, työympäristöämme ja työskentelytapojamme varmistaaksemme motivoituneen ja hyvinvoivan henkilöstön.

Kohti kannustavampaa työilmapiiriä

Kuluneen vuoden aikana saimme päätökseen tiimien väliseen yhteistyöhön sekä johtamis- ja työntekokulttuurin kehittämiseen keskittyvän valmennusprojektimme hyvin lopputuloksin. Tehostimme tiimityöskentelyämme ja päivitimme yhteisistä pelisäännöistä kertovan toimintakäsikirjamme yhteistyössä työntekijöiden ja johdon kanssa. Vuosittain toteuttamamme työilmapiirikyselyn mukaan tiimien välisen yhteistyön koettiin parantuneen edellisestä

vuodesta. Myös viestinnän ja palautteen saannin koettiin kasvaneen esimiehen ja työntekijän välillä. Työntekijät kokivat esimiehen ja työntekijän välisen luottamuksen kasvaneen ja työntekijöiden saavan entistä enemmän vastuuta. Työilmapiirikyselyn vastausten kokonaiskeskiarvo oli 3.2, joka tämän kyselyn 1-4 asteikolla tarkoittaa melko hyvää. Mittaamme myös työntekijöidemme eNPS-suositteijalukua, joka laski edellisestä vuodesta ollen 14. Tähän emme voi olla tyytyväisiä ja olemmekin ponnistelleet työilmapiiriä kasvattavien toimintojen parissa.



Kasvava tarve ammattitaitoisille tekijöille

Toimintamme jatkuvasta kasvusta johtuen meillä on kasvava tarve ammattitaitoisille työntekijöille. Vuonna 2021 keskimääräinen henkilöstömäärämme kasvoi 21 työntekijällä. Kaikki uudet sekä vanhat työntekijät saavat perehdytyksen uusiin työtehtäviin siirryttäessä. Puusepänteollisuuteen ja muihin alaan liittyviin töihin koulutimme henkilöstöämme yhteensä 3388 tuntia. Vuoden 2021 aikana käynnistimme uuden HR-organisaatiomme toiminnan ja integroimme työntekijämme uuden henkilöstöhallintajärjestelmän piiriin. Kuluvan vuoden aikana tavoitteenamme on kouluttaa henkilöstöämme käyttämään uutta järjestelmää osana työntekijöiden osaamisen hallintaa ja rekrytointia.

Henkilöstö	2021	2020	2019
Keskimääräinen henkilökunta	361	340	317
Henkilöstön vaihtuvuus %	13,9	11,0	11,0



HENKILÖSTÖ

Osaamisen kehittämistä yhteistyöllä

Esimiehellä on tärkeä rooli työntekijän työkyvyn edistämisessä ja hyvinvointiin vaikuttavien tekijöiden huomioidnissa. Kuluneen vuoden aikana koulutimme päälliköitä ja valmentajia työntekijöiden ja esimiehen oman työkyvyn johtamiseen Eläkevakuutusyhtiö Varman toimesta. Teemme yhteistyötä myös TE-toimiston kanssa mahdollistaaksemme työmarkkinoilta pois ajautumassa olevien työllistymisen järjestämällä työkokeiluja tuotannossamme. Myös myyntihenkilöstömme saa vuosittain säännöllistä koulutusta tuotteisiin ja myyntitoimintaan liittyen. Vuoden 2021 aikana koulutimme myyntihenkilöstöämme Puustellin vastuullisuus- ja ympäristöasioiden teemoilla. Otimme käyttöön myös laajemman Puustelli Code of Conduct -eettisen ohjeiston, jonka kaikki toimihenkilömme allekirjoittivat.

Teemme aktiivista opiskelijayhteistyötä Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa. Kokoonnumme kahdesti vuodessa keskustelemaan hankkeista, joissa

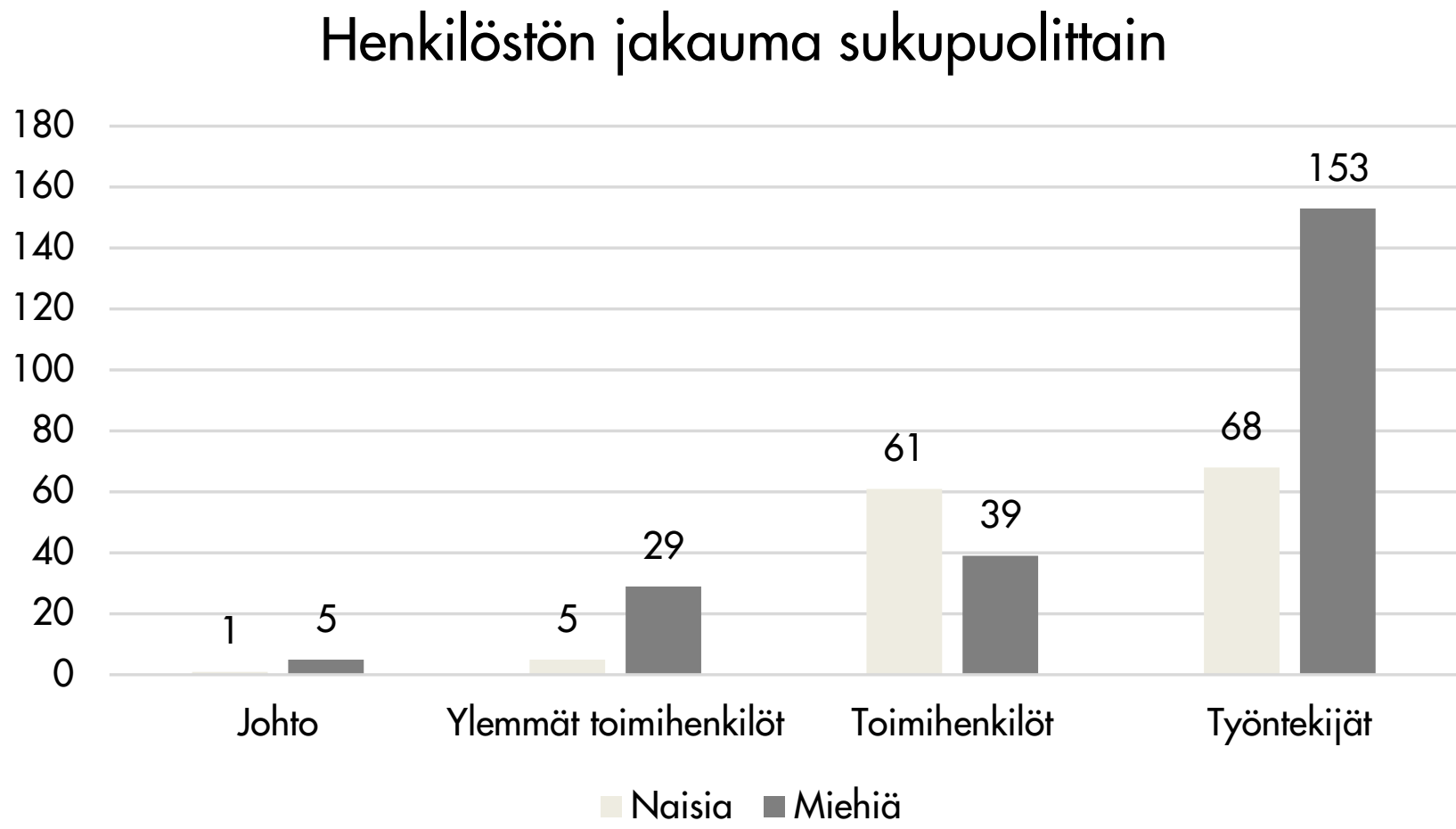
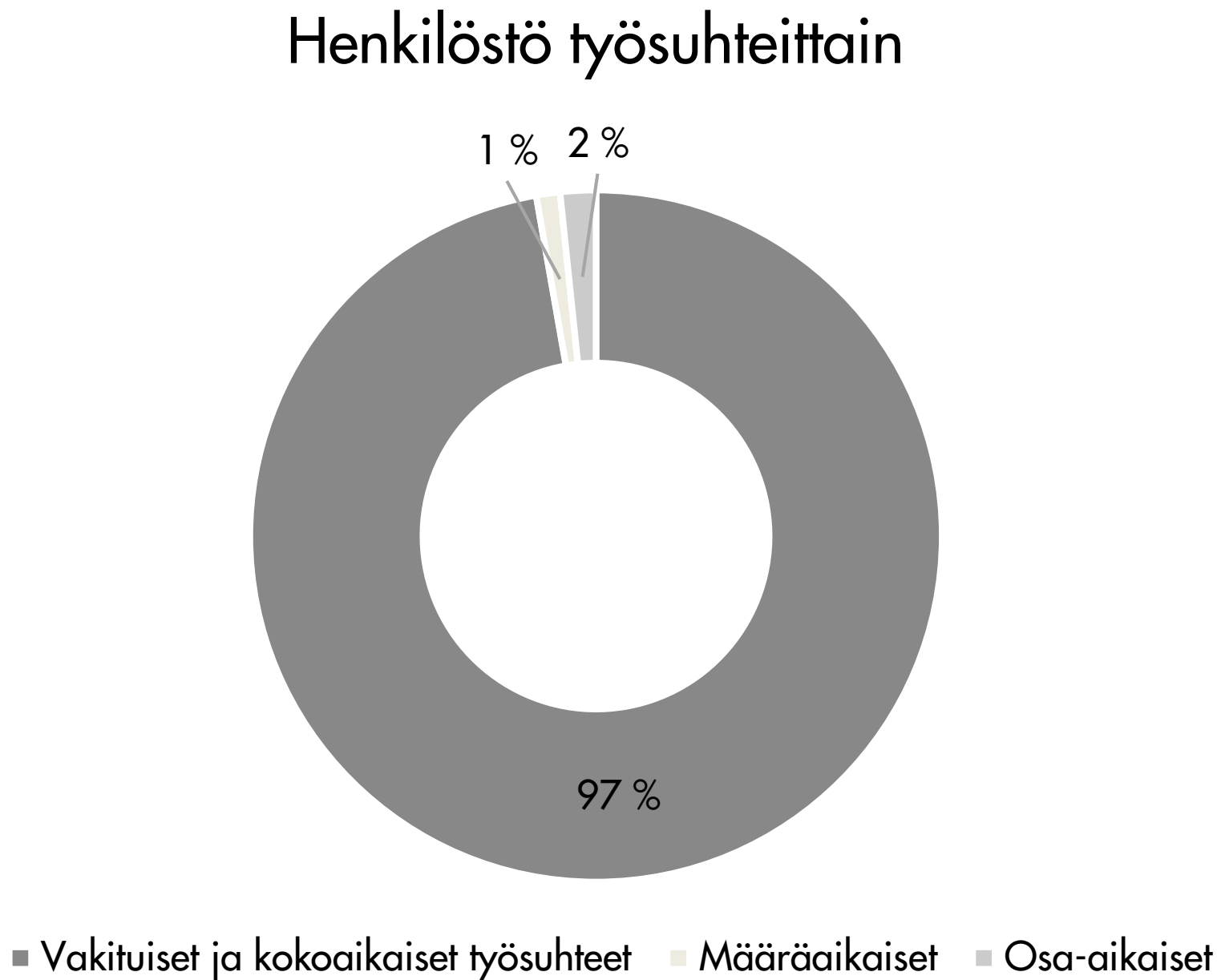
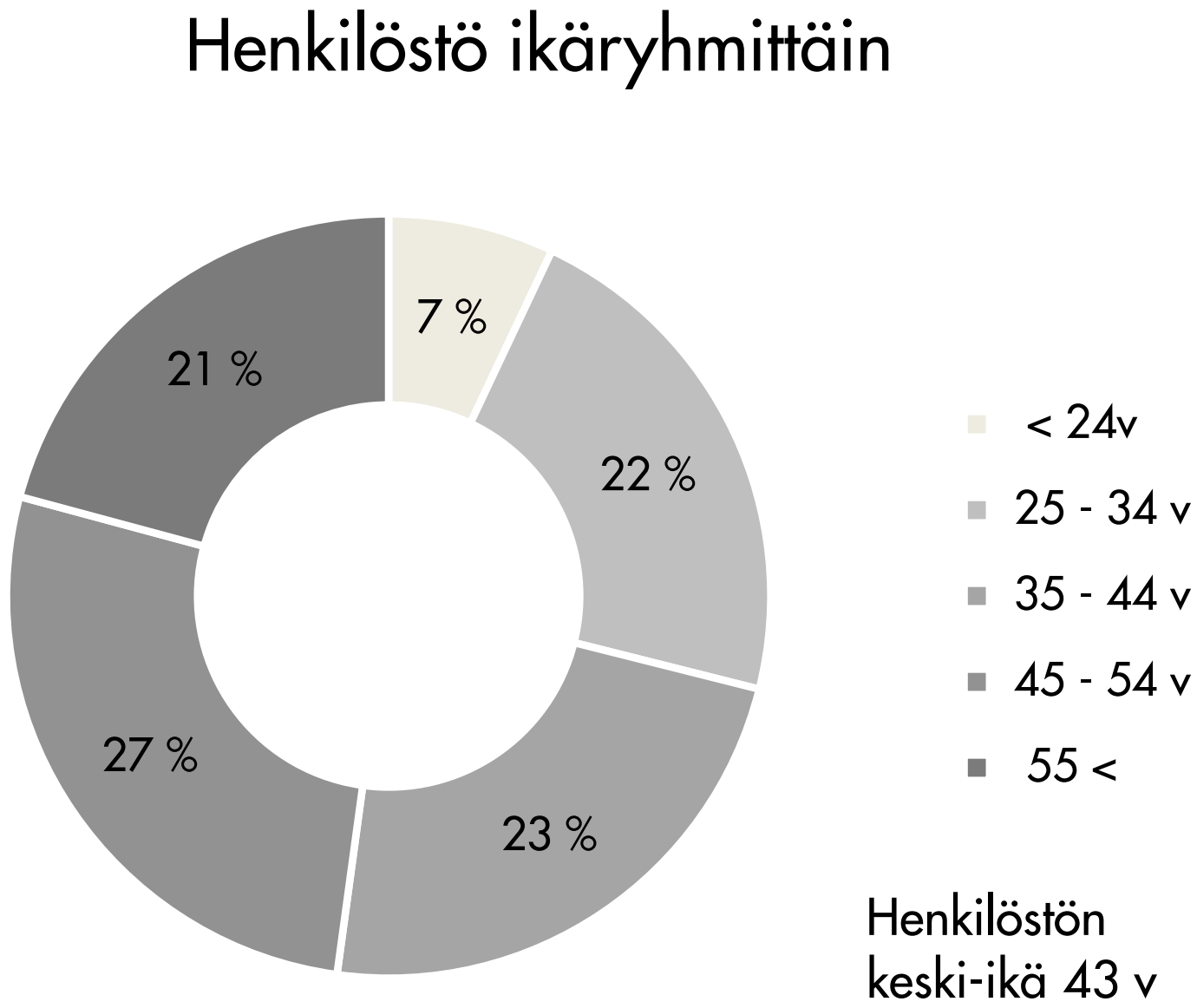
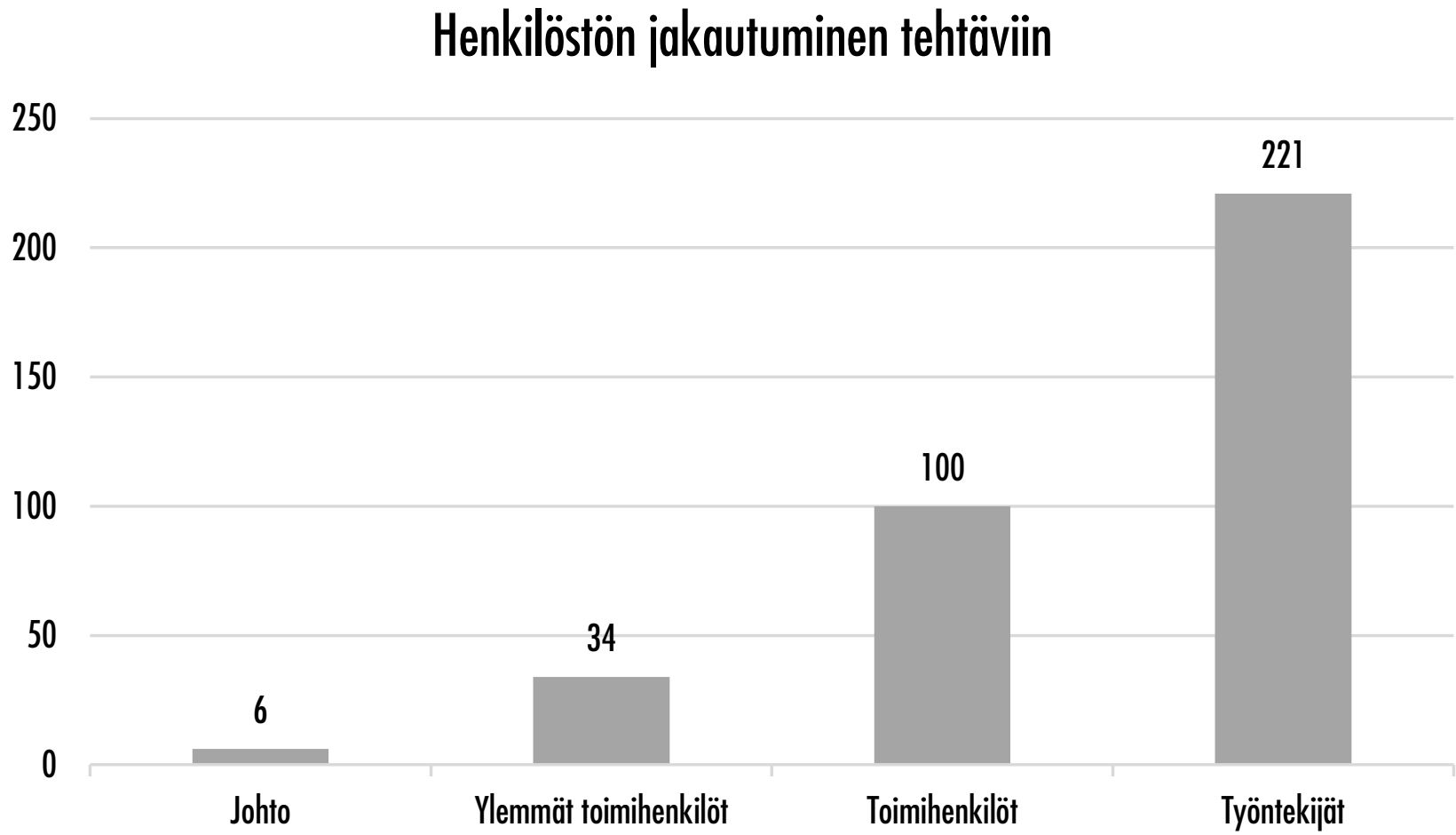
opiskelijoilla olisi mahdollisuus oppia ja kehittää toimintaamme esimerkiksi tuotannon automaatioon ja robotiikkaan liittyen. Kuluneena vuonna tarjosimme myös opinnäytetyömahdollisuuden liittyen kuljetusreklamaatioidemme juurisyiden selvitykseen.

Tasa-arvoinen ja läpinäkyvä toiminta

Puustellilla kaikilla työntekijöillä on yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä omassa työssään. Henkilön ikä, sukupuoli, uskonto tai etninen tausta ei saa olla syrjivänä tekijänä missään vaiheessa henkilön työsuhteen aikana. Korostamme, että jokaisella työntekijällämme on merkityksellinen rooli yhteisten tavoitteidemme saavuttamisessa. Työntekijöitä kuullaan säännöllisesti pidettävissä yhteistoiminnan, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusryhmän sekä palkkaustyöryhmän kokoontumisissa, joiden tarkoituksena on varmistaa tasavertainen ja läpinäkyvä toiminta koko organisaatiossa. Puustellin tasa-arvo-suunnitelman tavoitteena on edistää eri sukupuolten ja eri-ikäisten työntekijöiden tasa-arvoa työyhteisössä.

Käytössämme on whistleblowing-ilmoituskanava eettisten periaatteiden vastaisen toiminnan raportoinnin mahdollistamiseksi. Syrjintää tai tasa-arvoa loukkaavia tapauksia ei Puustellilla ole raportointivuonna ollut.







TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS

Koronaviruspandemia aiheutti haasteita tuotannossamme. Tehokkailla ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä tartuntaketjut saatiin kuitenkin pysäytettyä ajoissa, jonka vuoksi pystyimme jatkamaan tuotantoamme tauotta. Tehtaallamme toimiva työterveyshuolto mahdollisti koronarokotusten ottamisen työpaikalla sekä jakoi kaikille työntekijöillemme useita kotona tehtäviä koronatestejä. Vuosittain toteuttamassamme työilmapiirikyselyssä selvitimme korona-ajan vaikutuksia työntekijöiden hyvinvointiin. Vaikka tartuntaketjuilta vältyttiin, näkyi pandemian ja jatkuvien rajoitusten keskellä työskentely työntekijöiden jaksamisessa. Sairauspoissaolopäivät lisääntyivät ja työtapaturmataajuus per miljoonaa työtuntia kohden nousi, ollen 24,3 kpl /milj. h.

Työturvallisuus keskeiseksi teemaksi

Vuoden 2022 keskeisenä teemanamme on työtyöturvallisuuden parantaminen. Laadimme ohjelman, jonka mukaan parannamme työturvallisuuskulttuuriamme ja kehitämme tapaturmia ennaltaehkäisevää toimintaamme. Keskeisiä työturvallisuuteen liittyviä tavoitteitamme on vuoden 2022 aikana kirjata 600 turvallisuushavaintoa sekä saavuttaa työtapaturmataajuus, joka on pienempi kuin 20 kpl /milj.h. Turvallisuushavainnointia teimme kuluneen vuoden aikana 430 kappaletta. Kaikki turvallisuushavainnot käsitellään ja niistä raportoidaan aina organisaation ylimmälle johdolle asti. Työtapaturmia sattui kuluneena vuonna yhteensä 19, joista jokainen on tutkittu ja korjaavat toimenpiteet toteutettu määritellyn tutkintaprosessin mukaisesti.

Työtapaturmat kpl	2021	2020	2019
Työmatkatapaturmat kpl	2	2	5
Työtapaturmat (ilman työmatkatapaturmia) poissaolo < 1 pv	8	2	1
Työtapaturmat (ilman työmatkatapaturmia) poissaolo => 1 pv	11	8	16
Tapaturmataajuus per miljoonaa työtuntia kpl/milj. h	24	20	40
Sairauspoissaolopäivät yhteensä (ilman tapaturmapoissaoloja)	4713	3693	3337
Sairauspäivät per työntekijä (ilman tapaturmapoissaoloja)	13	11	11
Sairauspoissaolo % per tehdyt työtunnit (ilman tapaturmapoissaoloja)	4,8	4,4	4,12



TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS

Turvallisia toimintatapoja tukevat järjestelmät

Toimintaamme ohjaa työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä ISO 45001 standardi, jonka mukaan ylläpidämme, kehitämme sekä arvioimme työympäristön turvallisuutta. Lisäksi käytössämme on 5S-järjestelmä, jonka avulla ylläpidämme ja valvomme työpisteiden turvallisuutta, siisteyttä ja ergonomiaa.



Varhaisen puuttumisen malli

Käytössämme on työntekijöiden työkykyä ylläpitävä varhaisen tuen malli, jonka avulla pyrimme yhteistyössä työntekijän ja työterveyslääkärin kanssa löytämään keinot, joilla henkilön työkykyä voidaan parantaa, olivatpa syyt sitten työperäisiä tai siviilielämästä johtuvia. Varhaisen tuen toimenpiteillä pyrimme tukemaan työntekijän työkykyä ja ehkäisemään työkyvyttömyyttä puuttumalla yli 10 % työajasta ylittäviin sairauspoissaoloihin kahdesti vuodessa. Malli pitää sisällään aktiivisen tuen muodot, kuten esimerkiksi menetelmät esimiehen ja alaisen välisiin varhaisen tuen keskusteluihin sekä tarvittaessa mahdollisuudet työsuojelun ja työterveyshuollon tukeen.

Tuemme aktiivisuutta vapaa-ajalla

Tuemme myös työntekijöidemme aktiivisuutta vapaa-ajalla jakamalla vuosittain kulttuuriin ja liikuntaan liittyviä etuja sekä mahdollistamalla viikoittaiset harrastusmahdollisuudet muun muassa jääurheilun ja salibandyn osalta. Työntekijöistämme

koostuva vapaa-aikatoimikunta järjestää erilaisia virkistys- ja urheilutapahtumia koko henkilökunnalle. Työntekijöillämme on myös mahdollisuus hyödyntää muita tarjoamiamme etuja muun muassa Pohjois-Suomen loma-asunnoistamme.

Jatkuva parantaminen

Toimimme kaikki yhdessä toiminnan jatkuvan parantamisen puolesta. Asetamme vuosittain tavoitteet jokaiselle tiimille jatkuvan parantamisen toimenpiteistä. Henkilöstömme ehdottavat ja toteuttavat parannuksia toimintatapoihin, tuotteiden laatuun, tuottavuuteen ja työturvallisuuteen liittyen. Kannustamme henkilöstöä jatkuvaan parantamiseen ja palkitsemme kaikki työntekijöiden toteuttamat parannukset. Vuonna 2021 toteutimme ja palkitsimme 460 työntekijöiden toteuttamaa parannusta.

TALOUELLINEN VASTUU

Vuodesta 1983 Puustelli on ollut Suomen ostetuin keittiömerkki. Tavoitteenamme on jatkossakin olla toimialan johtava toimija Suomessa. Kannattavalla kasvulla varmistamme, että pystymme toimimaan parhaalla mahdollisella tavalla ympäristön ja sidosryhmät huomioiden. Kannattavalla ja kilpailukykyisellä toiminnalla pystymme kehittymään liiketoiminnan jokaisella osa-alueella. Puustelli on tunnettu tuotteiden ja palveluiden korkeasta laadusta. Näiden odotusten ylläpitämiseksi tarvitaan arvojensa mukaisesti ja taloudellisesti vakaalla pohjalla toimiva yritys.

Vuonna 2021 liikevaihtomme kasvoi 20 % ollen noin 103 miljoonaa euroa. Liiketoimintamme voitto oli noin 8 miljoonaa euroa. Merkittävää kasvua esiintyi niin kotitalouksien uudiskohteissa ja saneerauksessa kuin rakennusliikemyynissäkin. Investointien taso oli korkealla. Investoimme uusiin tehokkaampiin tuotantolinjoihin sekä tuotantorakennusten saneerauksiin. Tulevina vuosina tulemme laajentamaan tuotantolaitostamme ja investoimme laitehankintoihin

varmistaaksemme toimitusvarmuuden tason toimintamme kasvaessa. Materiaalien ja palveluiden ostoista, maksetuista palkoista sekä rahoituskuluista koostuva sidosryhmille tuotettu lisäarvo kasvoi noin 18 % ollen 82,2 miljoonaa euroa.

Kuluneen vuoden aikana paransimme maksuliikenteemme turvallisuutta päivittämällä taloudenhallintaohjelmistoomme kaksivaiheisen todentamisen, jolloin maksusuorituksemme hyväksytään aina kahden henkilön toimesta. Mekaanisen metsäteollisuuden työehtosopimuksen loppuessa päädyimme yhteistyössä työntekijöiden kanssa siirtymään Puusepänteollisuuden työehtosopimuksen piiriin. Puustelli työnantajana on hyväksytty Puusepänteollisuus ry:n jäseneksi ja sitä myöden myös Elinkeinoelämän keskusliiton jäseneksi. Työntekijöitä koskevan työehtosopimuksen Puusepänteollisuus ry neuvottelee Teollisuusliitto ry:n kanssa ja toimihenkilöitä koskevan työehtosopimuksen Ammattiliitto Pro ry:n kanssa.

Taloudellinen vastuu lukuina M€	2021	2020	2019
Liikevaihto	103,4	86,2	82,8
Ostot (materiaalit ja palvelut)	66	55	51
Henkilökunnalle maksetut palkat	15,1	13,4	12,5
Rahoituskulut	0,2	0,2	0,2
Omistajille maksetut osingot	1	1	0,7
Maksetut verot	3,5	1,9	2,2
Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille	82,2	69,5	64,8
Investoinnit	6,6	3,8	5



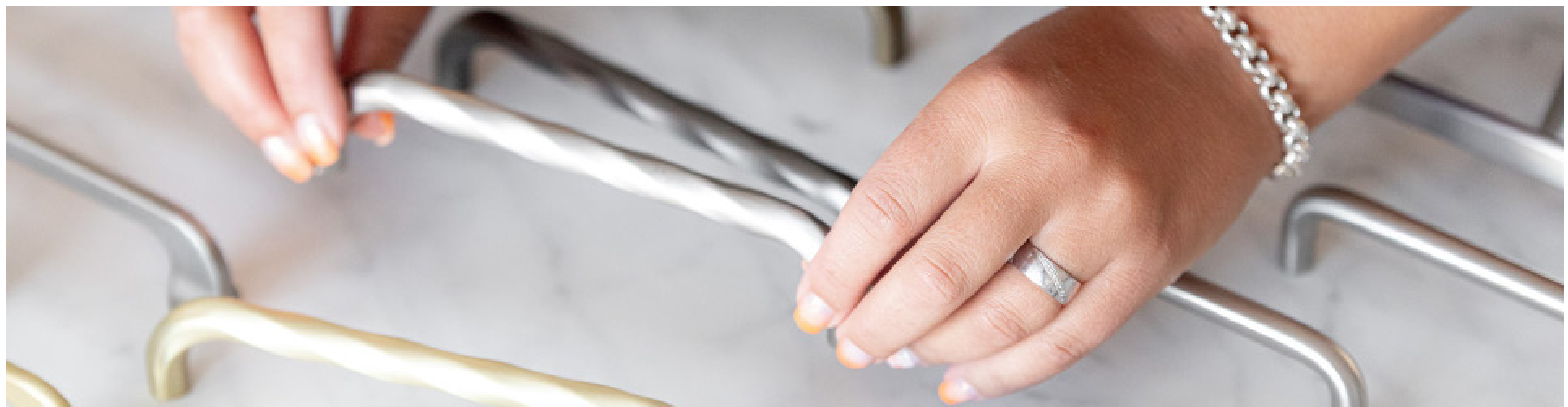
TOIMINNAN RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Kasvua haemme kuluttaja- ja rakennusliikemyynnistä, laatua, kilpailukykyä ja tuottavuutta parantamalla sekä lisäämällä palvelutarjontaan. Matala korkotaso edesauttaa asuin- ja korjausrakentamista ja näin myös keittiökalusteiden myyntiä. Kaupungistumisen seurauksena kysyntä painottuu yhä enemmän kasvukeskuksiin. Merkittävänä taloudellisena riskinä voidaan pitää asuntomarkkinoiden yleistä kehitystä, jolla on suora vaikutus Puustellin toiminnan laajuuteen ja kannattavuuteen. Harjavallassa sijaitsevan tehtaamme riskinä on myös työntekijöiden saatavuus, sillä yhä useammat suuntaavat isompiin kaupunkeihin. Toimitusmäärien kasvaessa haasteeksi muodostuu toimitusvarmuuden ylläpito, mikäli työntekijöitä ei saada rekrytoitua riittävästi. Henkilöstöriskiä hallitaksemme olemme laajentaneet HR toimintojamme ja panostaneet rekrytointikanavien näkyvyyteen paikallisesti työpaikan muun ilmapiirin kehitystä unohtamatta. Ihmisten terveyteen ja työympäristöön kohdistuvat fyysiset riskit, kuten COVID-19 pandemia on osoittanut, lisäävät liiketoiminnan riskejä ja vaikuttavat muun muassa

materiaalien hintoihin ja saatavuuteen. Vuoden 2021 aikana kannattavuuteen vaikuttivat materiaalien saatavuudessa esiintyneet haasteet ja materiaalien hintojen merkittävä nousu. Huomioitavia riskejä ovat myös korkotason merkittävä nousu sekä Ruotsin kruunun mahdollinen heikkeneminen, joka voi osin vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuden heikkenemiseen. Lisäksi asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden mahdollinen maksukyvyyn heikkeneminen lisää liiketoiminnan riskejä.

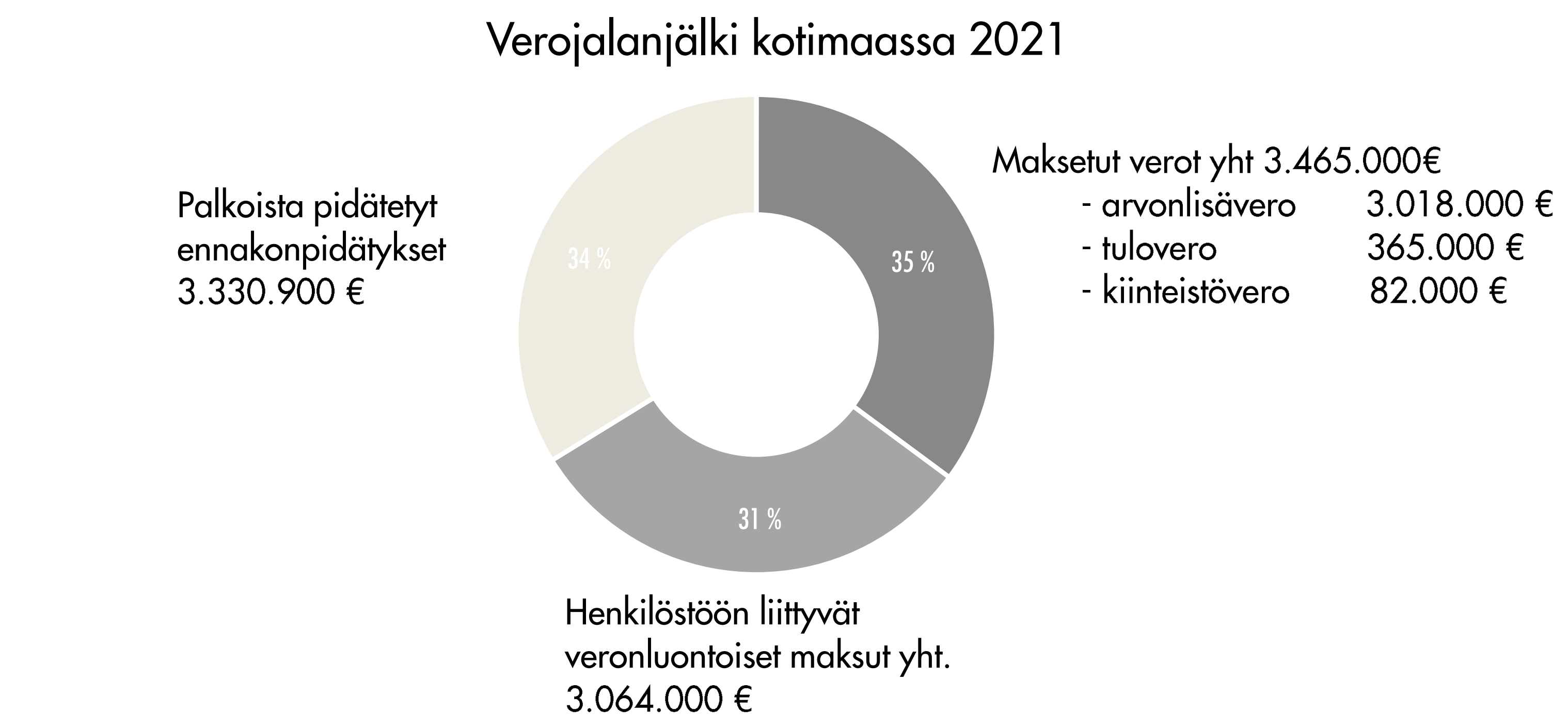
Olemme tunnistaneet liiketoimintaamme koskevat riskit ja hallitsemme niitä hyvällä seurannalla, suunnittelulla ja vakuutuksilla. Toimitusvarmuuteemme

vaikuttavia riskejä hallitsemme useilla varatoimittajilla sekä hankkimalla tärkeimmät materiaalimme suoraan niitä valmistavilta tahoilta. Vuosikymmenten tiivis yhteistyö ja molemminpuolinen luottamus edesauttavat toimitusvarmuuden ylläpitämistä haastavissakin olosuhteissa. Tuotteiden teknisen laadun riskejä minimoidaan ja ehkäistään toimimalla ISO 9001 laatusertifikaatin mukaisesti, jolla puolestaan on vaikutusta tuottavuuteen, laatuun sekä asiakastyytyväisyyteen.



Verojalanjälki

Tärkeäksi ja merkittäväksi osaksi Puustellin taloudellista vastuuta sisältyvät myös yhteiskunnalle maksetut verot, jotka tulevat hyvin esiin verojalanjäljessämme. Verojalanjäljellä tarkoitetaan yrityksen toiminnasta kertyneitä veroja ja veronluonteisia maksuja yhteiskunnalle. Verojalanjäljessämme olemme avanneet välillisiä ja välittömiä veroja sekä henkilöstöön liittyviä veronluonteisia maksuja. Verojalanjälkemme kotimaassa vuonna 2021 oli yhteensä 9,86 miljoonaa euroa, minkä lisäksi maksoimme 1,72 miljoonaa euroa veroja myös Ruotsiin.





ARVOT

Vastuullinen johtaminen Puustellilla perustuu arvoihimme, jotka määrittelevät tapamme toimia ja tuottaa palveluja. Liiketoimintaamme ohjaa Puustellin eettinen ohjeisto, jota velvoitamme koko organisaatiomme noudattamaan. Toimimme myös YK:n Global Compact aloitteen kymmentä ihmisoikeuksiin, työelämän standardeihin, ympäristöön ja korruption kitkemiseen liittyvää periaatetta noudattaen.

Asiakkaat etusijalle

Haluamme yllättää asiakkaamme positiivisesti koko palveluketjussamme aina ensi kontaktista asennukseen asti. Etsimme jatkuvasti tietoa asiakkaiden muuttuvista tarpeista ja toiveista sekä käytämme niitä kehitystyömme pohjana. Ymmärrämme asiakastarpeen kokonaisvaltaisesti, ja pidämme asiakkaamme ajan tasalla aktiivisella tiedottamisella. Arvostamme sisäistä asiakkuutta, ja seuraamme aktiivisesti koko palveluketjun toiminnan tasoa ja laaduntuottokykyä sekä palkitsemme onnistuneet suoritukset.

Perustana luottamus

Olemme johdonmukaisia ja rehellisiä kaikessa toiminnassamme. Kohtelemme kaikkia tasapuolisesti ja pidämme aina sanamme. Arvostamme kaikkia työtovereitamme ja heidän mielipiteitään. Kannamme toiminnassamme vastuun henkilöstöstä, asiakkaista, ympäristöstä sekä taloudellisesta jatkuvuudesta. Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista ja tuemme sitä hyvällä esimiestyöllä. Pidämme työilmapiirimme avoimena ja keskustelemme myös hankalista asioista.

Tulosta yhteistyöllä

Tuloksellisuus syntyy siitä, että eri yksiköt ymmärtävät ja näkevät kokonaisuuden sekä ponnistelevat samaan suuntaan. Sitoudumme yhteisiin pelisääntöihin ja toimimme johdonmukaisesti niiden hyväksi. Seuraamme jatkuvasti toimintamme tuloksellisuutta ja teemme nopeasti korjaavat toimenpiteet. Asetamme yhdessä tavoitteita, jotka saavutamme yksilöinä ja ryhminä toisiamme tukien. Arvostamme ahkeruutta ja tuloksentekoa sekä kannustamme niihin jatkuvasti. Pidämme ilmapiirin positiivisena, ja olemme ylpeitä jokaisesta onnistumisesta.

Uudistumalla tulevaisuuteen

Olemme aktiivisia uusien vaikutteiden ja mahdollisuuksien etsijöitä. Uskallamme kokeilla uutta ja olemme aloitteellisia. Yksilöinä ja ryhminä kehitämme jatkuvasti sitä, mitä teemme ja pyrimme tehokkaisiin ja selkeisiin ratkaisuihin, jotka tuottavat pysyvää kilpailuetua. Asetamme tavoitteemme pidemmälle kuin vain vuoden päähän, mutta reagoimme muutoksiin nopeasti. Uudet tuotteet, palvelut ja toimintatavat otamme käyttöön muita nopeammin, ja varmistamme niiden kaupallisen hyödyntämisen.

KESKEISIMMÄT SIDOSRYHMÄT

Olemme tunnistaneeet tärkeimmät sidosryhmämme, joiden kanssa pidämme yllä aktiivista vuoropuhelua. Huomioimme sidosryhmiemme tarpeet ja odotukset jokapäiväisessä toiminnassamme, ja työskentelemme tiiviissä yhteistyössä vastuullisuuden kehittämiseksi. Seuraamme sidosryhmiemme tarpeita jatkuvalla avoimella vuoropuhelulla sekä erilaisilla kyselyillä ja mittareilla.

Asiakkaat

Asiakkaitamme ovat yksityiset uudisrakentajat ja saneeraajat sekä projektimyynniliiketoiminnan kautta tulevat rakennusliikkeet. Tuotteiden on oltava brändimme mukaisia, vastuullisesti valmistettuja sekä virheettöminä oikeassa paikassa oikeaan aikaan. Rakennusliikeasiakkaamme odottavat meiltä sertifioituja laatujärjestelmiä, jotka mahdollistavat laadukkaan ja vastuullisen liiketoiminnan todentamisen. Seuraamme asiakastyytyväisyyttämme aktiivisesti asiakastyytyväisyyskyselyillä ja NPS-mittarin avulla.

Henkilöstö

Henkilöstömme odottaa toiminnaltamme kokonaisvaltaista vastuullisuutta sekä merkityksellistä, luotettavaa ja pitkäaikaista työtä, jossa on mahdollista kehittyä. Turvallinen ja motivoiva työympäristö on toimintamme lähtökohta. Käymme aktiivista vuoropuhelua avoimen sisäisen viestinnän ja säännöllisten kehityskeskustelujen avulla. Seuraamme henkilöstömme hyvinvointia vuosittaisilla työtyytyväisyysmittauksilla ja kehitämme aktiivisesti toimintaa ja esimiestaitoja saamiemme tulosten pohjalta.

Myymälät

Työllistämme myös myyjiä yli viidessäkymmenessä Puustelli-myymälässä sekä rakennusliikkeille suunnatussa projektimyynniorganisaatiossa. Myyjämme odottavat meiltä korkealaatuisia tuotteita ja luotettavuutta niin toimituksissa kuin muussakin toiminnassa. Käymme aktiivista keskustelua myyntikenttämme kanssa yhteisistä toimintamalleista, myynnin tarpeista sekä ennusteista. Koulutamme myyjiä säännöllisesti sekä järjestelmien, tuotteiden, että vastuullisen myynnin osalta. Mittaamme myynnin suorituskykyä ja viestimme siitä säännöllisesti.

Toimittajat

Toimittajamme odottavat meiltä pitkäaikaista yhteistyötä, luotettavia ennusteita, suurta volyymia sekä hyvää maksukykyä. Materiaaleja kehittämällä pyrimme yhdessä parantamaan tuotteidemme vastuullisuutta ja teemme tiivistä yhteistyötä aina toimittajiemme tuotekehitysprosesseista lähtien. Seuraamme vastuullisen hankinnan periaatteiden noudattamista säännöllisillä toimittaja-arvioinneilla ja veloitamme toimittajia toimimaan eettisen ohjeistomme mukaisesti.

Viranomaiset ja muut toimialajärjestöt

Viranomaiset odottavat lakisääteisten velvoitteidemme täyttämistä, avoimuutta ja yhteistyötä. Toimimme vastuullisten ja eettisten hankintaperiaatteiden mukaisesti ja raportoimme avoimesti ja aktiivisesti yritys vastuuseen liittyvistä asioista. Olemme mukana myös seuraavissa järjestöissä, joiden tehtävänä on koko toimialan ja suomalaisen työn kehittäminen: Puusepänteollisuus ry, Metsäteollisuus ry, Elinkeinoelämän keskusliitto sekä Suomalaisen työn liitto.

Omistajat, rahoittajat ja muut sidosryhmät

Omistajat odottavat kannattavaa, jatkuvaa ja vastuullista liiketoimintaa sekä tyytyväisiä asiakkaita ja työntekijöitä. Luotettava, tarkka, läpinäkyvä ja oikea-aikainen taloustieto on ensiarvoisen tärkeää. Yrityksen riskienarviointi toteutetaan säännöllisesti. Yrityksen kilpailu- ja suorituskykyä seurataan aktiivisesti ja siitä viestitään säännöllisesti niin henkilöstölle kuin omistajillekin.



SERTIFIKAATIT JA TUNNUSTUKSET



M1 sisäilmaluokituksen paras taso

Sisäilman puhtaudesta kertova M1-tunnus on myönnetty jo yli 90 prosentille Puustelli-tuotteista. Tuotteet testataan puolueettomassa testilaboratoriossa ja sisäilman puhtaus määritellään kolmella eri tasolla. M1 on tasoista parhain.



Standardien mukainen tuote

FI-merkki osoittaa, että Puustelli-tuote on standardien mukaan valmistettu, turvallinen, kestävä ja laadukas. Merkinnän piiriin kuuluvia tuotteita valvotaan ja tarkastetaan jatkuvasti. Puustellin tuotteiden turvallisuus ja laatu on testattu virallisesti jo vuodesta 1989 lähtien.



Avainlippu on merkki suomalaisesta työstä

Jokainen Puustelli-keittiö valmistetaan Harjavallassa. Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu-merkki kertoo, että tuotteen kotimaisuusaste on vähintään 50 prosenttia. Puustelli-kalusteille Avainlippu on myönnetty jo yli 20 vuotta sitten.



Laadunhallintajärjestelmä

Kaikki palvelumme ovat kansainvälisen ISO-sertifioinnin piirissä. ISO 9001 laatujärjestelmä on ollut käytössämme jo vuodesta 2004 lähtien.



Ympäristöjärjestelmä

Huomioimme ympäristön kaikessa toiminnassamme. ISO 14001 sertifiointi kertoo toimintamme jatkuvasta parantamisesta ympäristön hyväksi.



Työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä

Haluamme luoda parhaat mahdolliset työolosuhteet henkilökunnallemme. ISO 45001 sertifikaattimme kertoo panoksestamme henkilöstön hyvinvointiin ja jatkuvaan osaamisen kehittämiseen.



Sähkölaitteiden kierrätystä ja jätehuoltoa

Olemme sähkölaitteiden kierrätyksestä ja jätehuollosta vastaavan Sertyn jäsen Suomessa sekä El-Kretsen Ab:n jäsen Ruotsissa. Jäsenyytemme velvoittaa meitä osallistumaan toimittamamme elektroniikan kierrätyskustannuksiin Suomessa ja Ruotsissa.



Pakkausmateriaalien kierrätys

Olemme Suomen pakkauskierrätys Rinki Oy:n sekä Ruotsin Förpacknings- och Tidningsinsamlingen (FTI):n jäseniä. Jäsenyys viestii, että yritys hoitaa pakkausten tuottajavastuun ja järjestelmien ansiosta vain pieni osa pakkausten kokonaiskäytöstä jää hyödyntämättä.



RAPORTOINTIPERIAATTEET

Varmistamme toimintamme läpinäkyvyyden raportoimalla vastuullisesta liiketoiminnastamme säännöllisesti. Yritysvastuuraporttimme on laadittu noudattaen kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI)-standardin perustasoa (core). Katsauksessa raportoidut taloudelliset asiat koskevat koko Puustelli Group Oy:n toimintaa. Sosiaaliset- ja ympäristötiedot koskevat pääosin Puustelli Group Oy:n Harjavallassa sijaitsevaa tuotantolaitosta. Raportin sisällön vertailu GRI-standardeihin löytyy GRI-taulukosta. Raportin sisältö perustuu olennaisuusarvioon, jossa vastuullisuusasioista vastaavat henkilöt johtoa myöden ovat tunnistaneet Puustellille olennaisimmat vastuullisuuskohdat.

- Puustellin kestävä kehityksen olennaisimmat näkökohdat
- Ympäristöä säästävät materiaalit ja laadukkaat tuotteet
 - Tuotekehitys ja kestävät innovaatiot
 - Erinomainen asiakaskokemus
 - Yhteistyö sidosryhmien kanssa ympäristöä säästävempien ratkaisujen puolesta





määriin. Toiminnan hiilijalan- ja kädenjälki sekä kompensaatiot perustuvat Ecobio Oy:n laatimaan GHG-protokollan mukaiseen laskentapohjaan, jota Puustelli päivittää vuosittain. Asiakastyytyväisyyteen liittyvät tiedot perustuvat Puustellin toteuttamiin asiakastyytyväisyystutkimuksiin. Raportti julkaistaan vuosittain huhtikuussa. Raportti on varmennettu EY:n toimesta 28.4.2022.



RIIPPUMATON VARMENNUSRAPORTTI

Puustelli Group Oy:n johdolle

Laijuus

Puustelli Group Oy:n (jatkossa Puustelli) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat Puustellin Yritysvastuuraportissa 2021 esitetyt tiedot raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2021 (jatkossa yritys vastuutiedot).

Puustellin määrittämät raportointiperiaatteet

Puustelli on laatinut vuosi- ja yritysvastuuraportin 2021 noudattaen Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards-raportointiviitekehyksen ohjeistusta sekä Puustellin omia sisäisiä raportointiperiaatteita (jatkossa raportointiperiaatteet). Nämä periaatteet eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

Puustellin velvollisuudet

Puustellin johto on vastuussa raportointiperiaatteiden valinnasta ja vuoden 2021 yritys vastuutietojen esittämisestä valitsemiensa raportointiperiaatteiden mukaisesti. Tämä sisältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä yritys vastuutietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia yritys vastuutiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Ernst & Youngin velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös yritysvastuutietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella. Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” mukaisesti ja sen ehdot on sovittu Puustellin kanssa 16.9.2021. ISAE 3000 -standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä ovatko yritysvastuutiedot olennaisilta osin esitetty raportointiperiaatteiden mukaisesti, ja raportin antamista. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä. Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksellemme.

Varmentajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta. Ernst & Young soveltaa kansainvälistä ISQC 1-laadunvalvontastandardia ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja

RIIPPUMATON VARMENNUSRAPORTTI

menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa. Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi. Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiantomme ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-

järjestelmien sisällä. Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyselyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa Yritysvastuuraportin 2021 sekä siihen liittyvän tiedon laatimisesta, sekä analyttisten ja muiden toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

- a) käsityksen muodostamisen Puustellin olennaisista yritysvastuun raportointiaiheista,
- b) Puustellin ylimmän johdon haastatellut ymmärtääksemme yritysvastuun johtamistapaa yhtiössä,
- c) yritysvastuutiedon keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisten henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- d) yritysvastuutietojen läpikäyntiä sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja otospohjaisia tarkastuksia raportointiaineistoon varmentuaksemme tietojen oikeellisuudesta,

- e) tarkastuslaskelmien tekemisen raportoitavasta tiedosta sekä raportin tekstien perustana olevan tiedon oikeellisuuden arviointia.
 - f) toimipaikkavierailun 1 toimipisteellä, joissa arvioimme raportointikäytäntöjä.
- Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.

Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidenssien perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Yritysvastuuraportti 2021 raportointiajanjaksolla 1.1.-31.12.2021 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Helsingissä, 28.4.2022

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Osmo Valovirta

KHT

